

PROGRAMA DE EXCELENCIA OPERATIVA

PROGRAMA DE FORMACIÓN 2021



EMPRESA DEDICADA A BRINDAR SERVICIOS INGENIERÍA, TECNOLOGÍA E INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE ALTO VALOR AGREGADO. ACOMPAÑAMIENTO PARA LAS EMPRESAS QUE BUSQUEN OPTIMIZAR SUS PROCESOS, MEJORAR EL DESEMPEÑO DE SU PERSONAL Y EFICIENTIZAR EL USO DE SUS RECURSOS, ALCANZANDO RESULTADOS QUE IMPACTAN EN LA RENTABILIDAD Y SUSTENTABILIDAD DEL NEGOCIO DE MANERA PERMANENTE.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

Este es un programa de formación profesional complementaria, que está basado en la filosofía "Lean Management", donde aprenderás los conceptos, herramientas y técnicas necesarias para llevar a la excelencia operativa los procesos de cualquier tipo.

Desde la formación integral que provee el curso se pretende que el estudiante adquiera, a través de clases dinámicas e interactivas, los conocimientos que mediante juegos y casos de éxito concretos podrán ser mejor interpretados.

En el contexto actual, en donde la dinámica de procesos es tal que exigen a las personas una visión integral y sistemática de los mismos para poder llevar a la máxima eficiencia los procesos y lograr un mejor margen en los negocios, esta formación es ideal para lograr las metas propuestas.

¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

Este programa de cursos está dirigido a profesionales mandos medios, jefaturas y gerencias con interés en fortalecer sus conocimientos previos para alcanzar la excelencia operativa en las empresas.

DISERTANTES



Federico Dean. Ingeniero Industrial. UNCuyo

Consultor Sr. en Excelencia de Procesos.

Especialista en Lean Management e Instructor de TPM (Management Productivo Total).

Más de 15 años de experiencia en la gestión de procesos Industriales y de Servicios. Liderando implementación de Lean Management y TPM en más de 20 Empresas de rubro Metalúrgico, Papeleras, Metal Mecánica, Vitivinícolas, Servicio de Transporte, entre otros. Formación adquirida con el acompañamiento del Instituto Lean de España (3 años) y JIPM de Japón (3 años).

HTTPS://WWW.LINKEDIN.COM/IN/FEDERICO-DEAN-2032B863/



Fernando García. Ingeniero Mecánico. UNSJ.

Especialista en Ingeniería y Gestión del Mantenimiento. Universidad Austral.

Gerente General de ARES ARGENTINA SRL

Durante 13 años se desempeñó en las principales industrias del país, ocupando posiciones de especialista y ejecutivo en Mantenimiento e ingeniería de procesos. Fue responsable de mantenimiento e ingeniería de planta en Tenaris y Coordinador de la implementación de Lean Manufacturing en IMPSA. Con más de 10 años desarrollando implementaciones y consultorías en mejora de procesos, ingeniería aplicada e I+D.

HTTPS://WWW.LINKEDIN.COM/IN/FERNANDO-DANIEL-GARCIA-2970A641/



MODALIDAD

PRESENCIAL
HOTEL PREMIUM TOWER SUITES
MENDOZA - ARGENTINA

DURACIÓN

8 SEMANAS
JUEVES DE 09 A 13H
INICIO: JUEVES 14 DE OCTUBRE

TEMARIO

MÓDULO 1: EXCELENCIA EN LA GESTIÓN DE PROCESOS

Evolución de los Sistemas Productivos

Nuevas Tecnologías de Gestión - Principios Básicos.

Fundamentos de la Manufactura Esbelta (Lean Manufacturing)

Metodologías y Herramientas para mejorar la Competitividad.

Orientación en Procesos, Flujo y Valor Agregado.

Detección de los 7 Desperdicios en los Procesos.

MÓDULO 2: METODOLOGÍA 5S Y GESTIÓN VISUAL

Metodología 5S, su origen: Efectos y Objetivos.

Clasificar, Ordenar, Limpiar, Estandarizar, Disciplinar.

Técnicas de Fábrica Visual.

Aplicación de la Gestión Visual en diferentes Estructuras organizativas.

Definición de indicadores de Resultados vs Indicadores de Gestión.

Armado de Tableros de Indicadores, información y elementos.

Métodos de actualización y seguimiento de los tableros.

Organización y estructura de reuniones diarias, semanales y mensuales.

Análisis y gestión de los desvíos.

MÓDULO 3: EXCELENCIA EN GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO

La Revolución del Mantenimiento.

De la Falla a la Gestión de Activos.

Objetivos del Mantenimiento.

Plan de Mantenimiento - Método AMFE.

Gestión del Mantenimiento.

Diseño de la Parada Programada (Aplicación de la metodología AMFE).

Nuevas tecnologías aplicadas a la gestión del mantenimiento.

MÓDULO 4: TRABAJO ESTANDARIZADO

Definición de Proceso.

Mapeo de Procesos.

Actividades con Valor Agregado (VA) vs Desperdicios (NVA).

Clasificación de tiempos de procesos.

Los 4 pasos del trabajo Estandarizado.

Práctica con procesos propuestos por participantes.

Niveles de Estandarización.

Métricas y puntos de Control.

MÓDULO 5: METODOLOGÍA SMED Y NIVELACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Medición de tiempos de paro de máquinas por Set-up y mantenimiento.

Pasos SMED.

Aplicación de herramientas visuales para facilitar ajustes de máquina.

Estandarización de tareas de Set-up y Mantenimiento.

Mapeo de flujo de valor de los procesos (Sistema VSM)

Herramienta para detectar desbalanceo del proceso y actividades.

Determinación del takt time(ritmo) del Cliente y del proceso.

Formación de células de trabajo.

Método de balanceo de actividades.

Optimización de tiempos muertos.

Estandarización de tareas para cambios de ritmo vs demanda.

Programación según Método Pull.

Armado y uso de Heijunka Box - Herramienta visual.

MÓDULO 6: GESTIÓN POR RESULTADOS

Definición de Procesos,

Propuesta de Valor.

Entradas, Salidas y Restricciones.

Métricas e Indicadores Claves - Clasificación de KPI's.

Cómo construir un Indicador. Ejercicio práctico.

Gestión por Resultados - Método HOSHIN KANRI - 7 Pasos.

Paso 1 - Filosofía Corporativa

Paso 2 - Objetivos Claves

Paso 3 - Definición de la Estrategia

Paso 4 - Plan Operativo

Paso 5 - Revisión de Resultados

Paso 6 - Resolución de Problemas - Método Causa Raíz

Paso 7 - Reflexiones y Aprendizaje

MÓDULO 7: OPTIMIZACIÓN EN LA GESTIÓN DE INVENTARIOS - SISTEMA PULL

Conceptos básicos de Gestión de Almacenes.

El Inventario y sus desperdicios.

Clasificación del Maestro de Materiales y división en familias según demanda.

Cálculo de Stock de Seguridad, Punto de Pedido y Lote.

Parametrización del maestro de materiales, simulación de funcionamiento y actualización de parámetros.

Proceso para el mantenimiento actualizado del inventario.

Cadena de valor - Clientes proveedores internos.

Células y líneas de producción.

Programación según método Pull.

MÓDULO 8: MEJORA CONTINUA KAIZEN

Objetivos.

Preparación para el KAIZEN.

Selección del problema (medición).

Entender el problema.

Análisis de Causa Raíz.

Selección y ejecución de acciones.

Análisis de resultados.

Estandarización de las mejoras.

Expansión horizontal.

Resultados.

PRECIOS Y FORMAS DE PAGO

PROGRAMA COMPLETO ······	\$18.000
CLASE INVIVIDUAL	\$3,450

30% OFF EN INSCRIPCIÓN AL PROGRAMA COMPLETO ABONANDO ANTES DEL 11/10/2021

PAGO DISPONIBLE POR TRANSFERENCIA O EN EFECTIVO
POSIBILIDAD DE PAGO EN 2 CUOTAS (OCTUBRE Y NOVIEMBRE)
Consulta por descuentos especiales para Empresas, donde cada 5
inscriptos 1 va liberado.

Inicio del programa está sujeto alcanzar el mínimo de inscriptos necesario. El pago del total del programa/clase debe estar cancelado al inicio de cada uno respectivamente, a excepción de la opción de pago en cuotas, en el que serán debidamente informadas las fechas de pago.

Para mas información y reservas contactarse con:

Pedro Oliveri poliveri@ares-argentina.com.ar +5492616418149 www.ares-argentina.com.ar



